

Fachtagung für Betriebsräte in Sportorganisationen

(Die Tagung vermittelt notwendige Fachkenntnisse nach § 37 Abs. 6 BetrVG)

Inhalte und Ablauf von Montag, 15. bis Freitag, 19. September 2025 in Volpriehausen

Montag 15.09. bis 12.30 Uhr	Anreise	Referent:innen: Krämer, Kerstin Beraterin Führung und Kommunikation www.kraemerkultur.de Hülsemann, Stephanie Trainerin, Mediatorin und Coach Engelhardt, Norbert Berater für Betriebsräte www.sobi-goettingen.de Bickert, Regina Betriebsratsberaterin Oberbossel, Wolfgang Stellv. Direktor Arbeitsgericht KS i.R. Jansen-Hübner, Sylvia Beraterin Gesundheitsmanagement www.hamburger-coachingcontor.de Dr. Kiesche, Eberhard BR-Berater, AoB Bremen www.aob-bremen.de Kroeschell, Cornelius Direktor Arbeitsgericht Göttingen www.arbeitsgericht-goettingen.niedersachsen.de Dr. Hardwig, Thomas Personal- und Organisationsentwickler www.wachstum-lernen.de Prof. Fischer, Helge Ökonom, Hochschule für Ökonomie und Management www.helgefischer.de Hentschel, Johannes Fachanwalt für Arbeitsrecht - Göttingen www.kanzlei-hentschel.de Wabra, Ulrich Berater für Betriebsräte www.sobi-goettingen.de Dr. Houshmand, Kathrin Fachärztin für Arbeitsmedizin www.betriebsarzt-berlin-brandenburg.de Scholand, Jan Fachanwalt für Arbeitsrecht - Göttingen www.kanzlei-hentschel.de Ruchhöft, Mattias Technologieberater und Datenschutzbeauftragter www.dtb-beratung.de
12.30 Uhr	Mittagessen	
14.00 Uhr	Eröffnung der Fachtagung <ul style="list-style-type: none">• Begrüßung und Einführung mit Johannes Hentschel, Jan Scholand und Stephanie Hülsemann• Vorstellung des Tagungsprogramms und organisatorische Hinweise	
14.30 Uhr bis 15.30 Uhr	Kennenlernen, Erkundungen und Erwartungen <ul style="list-style-type: none">• Austausch von Erfahrungen, Ideen und Konzepten BR-Agenda 2025 – 2026	
15.30 Uhr bis 16.00 Uhr	Pause	
16.00 Uhr	Kurzvorträge mit Berichten aus einzelnen Sportverbänden <ul style="list-style-type: none">• BR LSB Bayern: Praxisbericht Verhandlung Vergütung und Arbeitszeit• BR DFB: Praxisbericht aktuelle Themen	
17.30 Uhr bis 18.00 Uhr	Planung der Workshops für die nächsten Tage <ul style="list-style-type: none">• Zuordnung zu den Workshops und Arbeitsgruppen	
19.30 Uhr	Abendessen	

Fachtagung für Betriebsräte in Sportorganisationen

(Die Tagung vermittelt notwendige Fachkenntnisse nach § 37 Abs. 6 BetrVG)

Inhalte und Ablauf von Montag, 15. bis Freitag, 19. September 2025 in Volpriehausen



**Dienstag
16.09.**

9.00 Uhr

**Kerstin
Krämer**

www.kraemerkultur.de

**Von der Vision zur Motivation
– Zukunftsbilder zum Leben
erwecken**

- Die Vision in der Betriebsratsarbeit – Schlüsselemente- und Funktionen
- Visionen definieren und visualisieren
- Möglichkeiten und Instrumente
- Visionen in den Arbeitsalltag übertragen
- Handlungsmethoden für die Betriebsratsarbeit
- Visionen erlebbar machen

**Stephanie
Hülsemann**

**Mit der richtigen
Fragetechnik zum Erfolg**

- Einsatzmöglichkeiten für Betriebsräte in Verhandlungssituationen mit dem Arbeitgeber, vor Gericht und in der Einigungsstelle
- Verschiedene Arten von Fragen kennenlernen
- Fragen, um miteinander ins Gespräch zu kommen
- Fragen, um tiefere Informationen zu erhalten
- Fragen, um komplexe Themen besser zu verstehen
- Fragen, um Gespräche auf ein bestimmtes Thema zu lenken
- Fragen, um vom Ziel zur Umsetzung zu kommen
- Beispielgespräche für den Einsatz der jeweiligen Techniken

**Norbert
Engelhardt**

www.sobi-goettingen.de

**Rechtliche Hintergründe des
(neuen) Arbeitszeitgesetzes**

- Aktuelle politische Konzepte zur Änderung des ArbZG
- Was wird aus der üblichen Vertrauensarbeitszeit?
- Arbeitszeiterfassung bei Reisezeit/Rufbereitschaft/Überstunden
- Arbeitszeitrechtliche Aufsichts- und Dokumentationspflichten auch in Zeiten von Homeoffice
- Handhabung von Zeitkonten bei Gleitzeit, Vertrauensarbeitszeit und Homeoffice
- Praktische Bedeutung von Arbeitszeitverstößen, Handhabung seitens der Aufsichtsbehörden
- Neugestaltung von Betriebsvereinbarungen in diesen Themenfeldern

**Regina
Bickert**

**Die rechtliche Rolle von
Betriebsräten in
Mitarbeitergesprächen**

- Personalgespräche
- Vertragsgespräche
- Bewertungsgespräche
- Mitarbeiterjahresgespräche
- Rechtgrundlagen und ihre praktische Umsetzung
- Erkennen von Arbeitgeber- und Mitarbeiterinteressen in der Rolle als Betriebsrat
- Gefahren und Chancen der BR-Beteiligung

12.30 Uhr

Mittagessen

Fachtagung für Betriebsräte in Sportorganisationen

(Die Tagung vermittelt notwendige Fachkenntnisse nach § 37 Abs. 6 BetrVG)

Inhalte und Ablauf von Montag, 15. bis Freitag, 19. September 2025 in Volpriehausen

14.00 Uhr

Kerstin Krämer

www.kraemerkultur.de

Eigenverantwortung und Persönlichkeitsentwicklung mit der Methode des Systembretts

- Stärkung meiner Rolle als Betriebsrät:in und Teil des Gremiums
- Meine Rolle im systemischen Kontext – Mitspielende, Einfluss- und Störfaktoren
- Eigenverantwortung – Perspektiven und Handlungsoptionen
- Reflexion, Erkenntnisse und Ableitungen für die Bewältigung kommender Aufgaben

Wolfgang Oberbossel

Konstruktiver Umgang mit Interessengegensätzen in Verhandlungssituationen aus Richtersicht

- Einigungsstelle
- Verhandlung von Betriebsvereinbarungen
- Informationsrechte
- Mediation
- Vergleichsgespräche
- Monatsgespräch

Norbert Engelhardt

www.sobi-goettingen.de

Spezielle Praxisfragen zur Arbeitszeit im Sport

- Betriebsvereinbarung zur Arbeitszeiterfassung
- Arbeitszeitregelungen bei Großveranstaltungen
- Besonderheiten zur Arbeitszeit bei Teilzeitbeschäftigten (Aktuelle BAG-Rechtsprechung)
- Praxisfragen zur Dienstplangestaltung in den Sportschulen
- Homeoffice: aktuelle Entwicklungen, rechtliche Fragestellungen

Sylvia Janssen-Hübner

www.hamburger-coachingcontor.de

(K)ein Tabu mehr: Arbeiten mit und in den Wechseljahren – sich selbst und andere besser verstehen

- Einführung in die physiologischen, psychologischen und sozialen Aspekte der Wechseljahre
- Herausforderungen und Auswirkungen im Arbeitsumfeld
- Rechtliche Grundlagen
- Sensibilisierung der Betriebsräte
- Raum für Austausch der Betroffenen
- Gestaltung eines unterstützenden Arbeitsumfeldes
- Erarbeitung eines Aktionsplans für den Betriebsrat

Ab 17 Uhr:

Das 87'er Kamingespräch (ohne Kamin)
Frage- und Diskussionsrunde zu allen Themen rund um § 87 BetrVG

19.30 Uhr

Abendessen

Fachtagung für Betriebsräte in Sportorganisationen

(Die Tagung vermittelt notwendige Fachkenntnisse nach § 37 Abs. 6 BetrVG)

Inhalte und Ablauf von Montag, 15. bis Freitag, 19. September 2025 in Volpriehausen



**Mittwoch
17.09.**

09.00 Uhr

**Dr. Eberhard
Kiesche**

www.aob-bremen.de

**Datenschutz im Betrieblichen
Eingliederungsmanagement
(BEM)**

- Datenschutz im BEM:
Einführung
- Rechtliche Grundlagen:
Gesundheitsdaten
- BEM nach § 167 Abs. 2 SGB
IX: Streitfragen
- Mitbestimmung des
Betriebsrates
- Konkrete Anwendung
des Datenschutzes
- BEM-Datenschutzkonzept

**Cornelius
Kroeschell**

www.arbeitsgericht-goettingen.niedersachsen.de

**Besuch einer
Gerichtsverhandlung
beim Arbeitsgericht
Göttingen –
Begrenzte Teilnehmer
Anzahl (max.15)**

**Stephanie
Hülsemann**

**Selbst- und Zeitmanagement
in der neuen Arbeitswelt für
BR-Mitglieder**

- Selbst und Zeitmanagement
als Grundlage der Kombina-
tion von Arbeits- und
BR Aufgaben nicht frei-
gestellter BR-Mitglieder
auf der Grundlage von
§ 37 BetrVG
- Grundlagen des
Zeitmanagements
- Methoden zur
Identifizierung und
Priorisierung von Aufgaben
(individuell, im Team)
- Techniken zur Minimierung
von Ablenkungen und
zur Steigerung der
Konzentration
- Übungen zum Umsetzen
der gelernten Konzepte

**Sylvia
Janssen-Hübner**

www.hamburger-coachingcontor.de

**Erkennen und Umgehen mit
psychischen Belastungen am
Arbeitsplatz**

- Definition und Grundlagen
- Gesetzliche Rahmenbedin-
gungen und Relevanz für
den Arbeitsplatz
- Erkennen von psycholo-
gischen Belastungen und
Mustern und ein besseres
Verständnis entwickeln
- Auswirkungen auf die Ge-
sundheit und Organisation
- Strategien entwickeln/
Präventionsmaßnahmen/
Unterstützung bieten
- Übungen zur
Stressreduktion und
Stärkung der Resilienz
- Rolle des Betriebsrats im
Rahmen seiner Aufgaben
nach § 87 Absatz 1 Nummer
7 BetrVG
- Praktische Umsetzung in
GBO und betrieblichem
Gesundheitsmanagement

12.30 Uhr

Mittagessen

Fachtagung für Betriebsräte in Sportorganisationen

(Die Tagung vermittelt notwendige Fachkenntnisse nach § 37 Abs. 6 BetrVG)

Inhalte und Ablauf von Montag, 15. bis Freitag, 19. September 2025 in Volpriehausen

14.00 Uhr

Dr. Thomas Hardwig

www.wachstum-lernen.de

Gesundheitsrisiken im Hybrid Work

- Arbeiten im Homeoffice und verschiedene Ausprägungen hybriden Arbeitens
- Austausch über Regelung dieser Arbeitsform in der Praxis
- Spezifische Gesundheitsrisiken des hybriden Arbeitens
- Möglichkeiten der Prävention
- Erkennen und Abstellen von Gefährdungen im Rahmen des ArbSchG
- Gefährdungsbeurteilung psychische Belastungen für Hybrid Work
- Die Rolle des Betriebsrates bei der Umsetzung des Gesundheitsschutzes im Rahmen von § 87 Absatz 1 Nummer 7 BetrVG

Cornelius Kroeschell

www.arbeitsgericht-goettingen.niedersachsen.de

Wie kann ich meine Ansprüche als Arbeitnehmer oder Betriebsrat durchsetzen?

- Nachbesprechung der Gerichtsverhandlung vom Vormittag
- Überblick zu den Rechtsschutzmöglichkeiten im Arbeitsrecht
- Durchsetzung von Ansprüchen in der Rechtsrealität
- Praktische Umsetzungsprobleme

Prof. Dr. Helge Fischer

www.helgefischer.de

Grundwissen zu wirtschaftlichen Begriffen für Betriebsräte

- Wirtschaftliche Kennzahlen des Unternehmens erkennen und verstehen
- Kernelemente von Bilanzen und Jahresabschlüssen verstehen
- Bedeutung von Umsatzzahlen
- Bedeutung von Ertragszahlen
- Bedeutung von Rückstellungen und Investitionen
- Versteckte wirtschaftliche Risiken erkennen
- Nutzung wirtschaftlicher Informationen als „Frühwarnsystem“ für betriebliche Umstrukturierungsprozesse

Johannes Hentschel

www.kanzlei-hentschel.de

Gestaltung des digitalen Wandels

- Fresh Up IT-Mitbestimmung
- Bewältigung der Systemflut
- Beschäftigtendatenschutz
- Qualifizierung
- Aktuelle Entwicklungen

17.30 Uhr:

„Waldbaden am Rothenberg – Intensives Kennenlernen des herbstlichen Waldes“

19.30 Uhr

Abendessen („La Cantina“)

Fachtagung für Betriebsräte in Sportorganisationen

(Die Tagung vermittelt notwendige Fachkenntnisse nach § 37 Abs. 6 BetrVG)

Inhalte und Ablauf von Montag, 15. bis Freitag, 19. September 2025 in Volpriehausen

Donnerstag
18.09.

09.00 Uhr

Ulrich
Wabra

www.sobi-goettingen.de

**BR-Wahl 2026 vereinfachtes
Wahlverfahren in Betrieben
bis 100 AN**

- Aktuelle Regelungen zur BR-Wahl
- Zeitlicher Ablauf der Wahl
- Der Wahlvorstand – Aufgaben
- Das Wahlausschreiben
- Aktives und passives Wahlrecht
- Briefwahl
- Auszählung der Stimmen und Wahlniederschrift
- Konstituierung des neuen BRs

Dr. Kathrin
Houshmand

www.betriebsarzt-berlin-brandenburg.de

**Gelungene Zusammenarbeit
zwischen Betriebsräten und
Betriebsärzt(innen)**

- Die Rolle von Betriebsärzt:innen im System des betrieblichen Arbeits- und Gesundheitsschutzes
- Aufgaben und Kompetenzen von Betriebsärzt:innen
- Gesetzliches Gebot der Zusammenarbeit im betrieblichen Arbeits- und Gesundheitsschutz
- Zusammenwirken von Betriebsärzt:innen und Betriebsräten
- Effektive Nutzung der Handlungsmöglichkeiten der jeweiligen Akteure des betrieblichen Arbeits- und Gesundheitsschutzes

Jan
Scholand

www.kanzlei-hentschel.de

**Beteiligung des Betriebsrates
an der Gestaltung und
Anwendung betrieblicher
Entgeltsysteme**

- Betriebliche und tarifliche Entgeltsysteme
- Mitgestaltung von Entgeltsystemen über § 87 Abs. 1 Nr. 10 BetrVG.
- Mitbestimmung bei freiwilligen und variablen Vergütungen und Prämien (mit und ohne Tarifvertrag)
- Mitgestaltung bei der Anwendung tariflicher und betrieblicher Entgeltsysteme über § 99 BetrVG
- Reichweite und Grenzen der Beteiligung nach § 99 BetrVG

Matthias
Ruchhöft

www.dtb-beratung.de

**Der Einsatz künstlicher
Intelligenz im Sport**

- Künstliche Intelligenz – was ist das?
- KI-Verordnung der EU – was haben Betriebsräte zu beachten
- KI-Integration in die Arbeitswelt: Anwendungsszenarien und wie können die Beschäftigten mitgenommen werden?
- Mitbestimmung und Beteiligung in der digitalen Arbeitswelt nach §§ 80 und 87 BetrVG
- Informations- und Gestaltungsansprüche

12.30 Uhr

Mittagessen

Fachtagung für Betriebsräte in Sportorganisationen

(Die Tagung vermittelt notwendige Fachkenntnisse nach § 37 Abs. 6 BetrVG)

Inhalte und Ablauf von Montag, 15. bis Freitag, 19. September 2025 in Volpriehausen

14.00 Uhr

Ulrich Wabra

www.sobi-goettingen.de

BR-Wahl 2026 – normales Wahlverfahren in Betrieben mit mehr als 100 AN

- Aktuelle Regelungen zur BR-Wahl
- Zeitlicher Ablauf der Wahl
- Der Wahlvorstand – Aufgaben
- Das Wahlausschreiben
- Aktives und passives Wahlrecht
- Briefwahl
- Auszählung der Stimmen und Wahlniederschrift
- Konstituierung des neuen BRs

Dr. Kathrin Houshmand

www.betriebsarzt-berlin-brandenburg.de

Umgang mit psychologisch auffälligen Mitarbeiter(innen) und Betriebsvereinbarung Sucht

- Auffälligkeiten erkennen ohne zu diskriminieren
- Instrumente der Aufklärung
- Psychische Gefährdungsbeurteilung
- Überlastungsanzeigen
- Angebote für Betroffene und Handlungsmöglichkeiten
- Gestaltungselemente einer Betriebsvereinbarung Sucht

Johannes Hentschel

www.kanzlei-hentschel.de

Neue Rechtsprechung und Gesetze für die Betriebsratsarbeit

- Aktuelle Urteile und Beschlüsse aus den Jahren 2023 bis 2025
- Rechtsprechung finden und schnell erfassen
- Neue Regelungen im Arbeitsrecht
- Praktische Auswirkungen auf die Betriebsratsarbeit
- Relevante Gesetzesvorhaben

Matthias Ruchhöft

www.dtb-beratung.de

Der Einsatz von MS 365 im Sport

- Microsoft 365 Systeme: z. B. Teams, Power Platform und Forms
- Microsoft 365 Copilot – KI-Integration
- Microsoft Graph als Herausforderung für den Datenschutz
- Auswirkungen auf die Beschäftigten
- Regelungsthemen und
- Regelungsmöglichkeiten für Betriebsvereinbarungen

Ab 17 Uhr:
Das 87'er Kamingespräch (ohne Kamin) Frage- und Diskussionsrunde zu allen Themen rund um § 87 BetrVG

19.30 Uhr

Abendessen

Fachtagung für Betriebsräte in Sportorganisationen

(Die Tagung vermittelt notwendige Fachkenntnisse nach § 37 Abs. 6 BetrVG)

Inhalte und Ablauf von Montag, 15. bis Freitag, 19. September 2025 in Volpriehausen

Montag 15.09.	Plenumsveranstaltung
09.30 Uhr bis 11.00 Uhr	Vortrag zum Thema: „Tarifverträge in Sportorganisationen“ <ul style="list-style-type: none">• Maren Kaltschmidt-Nagel Gewerkschaftssekretärin im ver.di Bezirk Region Süd-Ost-Niedersachsen (Fachbereich Besondere Dienstleistungen)
11.00 Uhr	Abschlussrunde im Plenum
12.00 Uhr	Mittagessen
13.00 Uhr	Abreise