

Fachtagung für Betriebsräte in Sportorganisationen

(Die Tagung vermittelt notwendige Fachkenntnisse nach § 37 Abs. 6 BetrVG)

Inhalte und Ablauf von Montag, 15. bis Freitag, 19. September 2025 in Volpriehausen



**HENTSCHEL
RECHTSANWÄLTE**
Kanzlei für Arbeitsrecht

Montag 15.09. Bis 12.30 Uhr	Anreise	Referent:innen: Krämer, Kerstin Beraterin Führung und Kommunikation www.kraemerkultur.de Hülsemann, Stephanie Trainerin, Mediatorin und Coach Engelhardt, Norbert Berater für Betriebsräte www.sobi-goettingen.de Bickert, Regina Betriebsratsberaterin Oberbossel, Wolfgang Stellv. Direktor Arbeitsgericht KS i.R. Jansen-Hübner, Sylvia Beraterin Gesundheitsmanagement www.hamburger-coachingcontor.de Dr. Kiesche, Eberhard BR-Berater, AoB Bremen www.aob-bremen.de Kroeschell, Cornelius Direktor Arbeitsgericht Göttingen www.arbeitsgericht-goettingen.niedersachsen.de Dr. Hardwig, Thomas Personal- und Organisationsentwickler www.wachstum-lernen.de Prof. Fischer, Helge Ökonom, Hochschule für Ökonomie und Management www.helgefischer.de Hentschel, Johannes Fachanwalt für Arbeitsrecht – Göttingen www.kanzlei-hentschel.de Wabra, Ulrich Berater für Betriebsräte www.sobi-goettingen.de Dr. Houshmand, Kathrin Fachärztin für Arbeitsmedizin www.betriebsarzt-berlin-brandenburg.de Scholand, Jan Fachanwalt für Arbeitsrecht – Göttingen www.kanzlei-hentschel.de Ruchhöft, Mattias Technologieberater und Datenschutzbeauftragter www.dtb-beratung.de
12.30 Uhr	Mittagessen	
14.00 Uhr	Eröffnung der Fachtagung - Begrüßung und Einführung mit Johannes Hentschel, Jan Scholand und Stephanie Hülsemann - Vorstellung des Tagesprogramms und organisatorische Hinweise	
14.30 Uhr bis 15.30 Uhr	Kennenlernen, Erkundungen und Erwartungen Austausch von Erfahrungen, Ideen und Konzepten BR-Agenda 2025 - 2026	
15.30 Uhr bis 16.00 Uhr	Pause	
16.00 Uhr	Kurzvorträge mit Berichten aus einzelnen Sportverbänden - BR DFB: Praxisbericht aktuelle Themen - Weiterer Praxisbericht nach Anmeldung	ab 18.15 Uhr „Yoga“ Max. 7 TN
17.30 Uhr bis 18.00 Uhr	Planung der Workshops für die nächsten Tage Zuordnung zu den Workshops und Arbeitsgruppen	
19.30 Uhr	Abendessen	

Fachtagung für Betriebsräte in Sportorganisationen

(Die Tagung vermittelt notwendige Fachkenntnisse nach § 37 Abs. 6 BetrVG)

Inhalte und Ablauf von Montag, 15. bis Freitag, 19. September 2025 in Volpriehausen



Dienstag 16.09. 9.00 Uhr	Kerstin Krämer www.kraemerkultur.de Von der Vision zur Motivation – Zukunftsbilder zum Leben erwecken • Die Vision in der Betriebsratsarbeit – Schlüsselemente- und Funktionen • Visionen definieren und visualisieren • Möglichkeiten und Instrumente • Visionen in den Arbeitsalltag übertragen • Handlungsmethoden für die Betriebsratsarbeit • Visionen erlebbar machen	Stephanie Hülsemann Mit der richtigen Fragetechnik zum Erfolg • Einsatzmöglichkeiten für Betriebsräte in Verhandlungssituationen mit dem Arbeitgeber, vor Gericht und in der Einigungsstelle • Verschiedene Arten von Fragen kennenlernen • Fragen, um miteinander ins Gespräch zu kommen • Fragen, um tiefere Informationen zu erhalten • Fragen, um komplexe Themen besser zu verstehen • Fragen, um Gespräche auf ein bestimmtes Thema zu lenken • Fragen, um vom Ziel zur Umsetzung zu kommen • Beispielgespräche für den Einsatz der jeweiligen Techniken	Norbert Engelhardt www.sobi-goettingen.de Rechtliche Hintergründe des (neuen) Arbeitszeitgesetzes • Aktuelle politische Konzepte zur Änderung des ArbZG • Was wird aus der üblichen Vertrauensarbeitszeit? • Arbeitszeiterfassung bei Reisezeit/Rufbereitschaft/Überstunden • Arbeitszeitrechtliche Aufsichts- und Dokumentationspflichten auch in Zeiten von Homeoffice • Handhabung von Zeitkonten bei Gleitzeit, Vertrauensarbeitszeit und Homeoffice • Praktische Bedeutung von Arbeitszeitverstößen, Handhabung seitens der Aufsichtsbehörden • Neugestaltung von Betriebsvereinbarungen in diesen Themenfeldern	Regina Bickert Die rechtliche Rolle von Betriebsräten in Mitarbeitergesprächen • Personalgespräche • Vertragsgespräche • Bewertungsgespräche • Mitarbeiterjahresgespräche • Rechtgrundlagen und ihre praktische Umsetzung • Erkennen von Arbeitgeber- und Mitarbeiterinteressen in der Rolle als Betriebsrat • Gefahren und Chancen der BR-Beteiligung
12.30 Uhr	Mittagessen			

Fachtagung für Betriebsräte in Sportorganisationen

(Die Tagung vermittelt notwendige Fachkenntnisse nach § 37 Abs. 6 BetrVG)

Inhalte und Ablauf von Montag, 15. bis Freitag, 19. September 2025 in Volpriehausen



**HENTSCHEL
RECHTSANWÄLTE**
Kanzlei für Arbeitsrecht

14.00 Uhr	Kerstin Krämer www.kraemerkultur.de Eigenverantwortung und Persönlichkeitsentwicklung mit der Methode des Systembretts • Stärkung meiner Rolle als Betriebsrät:in und Teil des Gremiums • Meine Rolle im systemischen Kontext – Mitspielende, Einfluss- und Störfaktoren • Eigenverantwortung – Perspektiven und Handlungsoptionen • Reflexion, Erkenntnisse und Abteilungen für die Bewältigung kommender Aufgaben	Wolfgang Oberbossel Konstruktiver Umgang mit Interessengegensätzen in Verhandlungssituationen aus Richtersicht • Einigungsstelle • Verhandlung von Betriebsvereinbarungen • Informationsrechte • Mediation • Vergleichsgespräche • Monatsgespräche	Norbert Engelhardt www.sobi-goettingen.de Spezielle Praxisfragen zur Arbeitszeit im Sport • Betriebsvereinbarung zur Arbeitszeiterfassung • Arbeitszeitregelungen bei Großveranstaltungen • Besonderheiten zur Arbeitszeit bei Teilzeitbeschäftigten (Aktuelle BAG-Rechtsprechung) • Praxisfragen zur Dienstplangestaltung in den Sportschulen • Homeoffice: aktuelle Entwicklungen, rechtliche Fragestellungen	Sylvia Jansen-Hübner www.hamburger-coachingcontor.de (K)ein Tabu mehr: Arbeiten mit und in den Wechseljahren – sich selbst und andere besser verstehen • Einführung in die physiologischen, psychologischen und sozialen Aspekte der Wechseljahre • Herausforderungen und Auswirkungen im Arbeitsumfeld • Rechtliche Grundlagen • Sensibilisierung der Betriebsräte • Raum für Austausch der Betroffenen • Gestaltung eines unterstützenden Arbeitsumfeldes • Erarbeitung eines Aktionsplans für den Betriebsrat
17.30 Uhr	Pause 17.45 – 18.30 Uhr: Das 87'er Kamingespräch (ohne Kamin) Frage- und Diskussionsrunde zu allen Themen rund um § 87 BetrVG ab 17.45 Uhr „Yoga“ Max. 7 TN			
19.30 Uhr	Abendessen			

Fachtagung für Betriebsräte in Sportorganisationen

(Die Tagung vermittelt notwendige Fachkenntnisse nach § 37 Abs. 6 BetrVG)

Inhalte und Ablauf von Montag, 15. bis Freitag, 19. September 2025 in Volpriehausen

**Mittwoch
17.09.**

9.00 Uhr

**Dr. Eberhard
Kiesche**

www.aob-bremen.de

Datenschutz im Betrieblichen Eingliederungsmanagement (BEM)

- Datenschutz im BEM: Einführung
- Rechtliche Grundlagen: Gesundheitsdaten
- BEM nach § 167 Abs. 2 SGB IX: Streitfragen
- Mitbestimmung des Betriebsrates
- Konkrete Anwendung des Datenschutzes
- BEM-Datenschutzkonzept

**Cornelius
Kroeschell**

www.arbeitsgericht-goettingen.niedersachsen.de

Besuch einer Gerichtsverhandlung beim Arbeitsgericht Göttingen – Begrenzte Teilnehmer Anzahl (max. 15)

**Stephanie
Hülsemann**

Selbst- und Zeitmanagement in der neuen Arbeitswelt für BR-Mitglieder

- Selbst und Zeitmanagement als Grundlage der Kombination von Arbeits- und BR Aufgaben nicht freigestellter BR-Mitglieder auf der Grundlage von § 37 BetrVG
- Grundlagen des Zeitmanagements
- Methoden zur Identifizierung und Priorisierung von Aufgaben (individuell, im Team)
- Techniken zur Minimierung von Ablenkungen und zur Steigerung der Konzentration
- Übungen zum Umsetzen der gelernten Konzepte

**Sylvia
Jansen-Hübner**

www.hamburger-coachingcontor.de

Erkennen und Umgehen mit psychischen Belastungen am Arbeitsplatz

- Definition und Grundlagen
- Gesetzliche Rahmenbedingungen und Relevanz für den Arbeitsplatz
- Erkennen von psychologischen Belastungen und Mustern und ein besseres Verständnis entwickeln
- Auswirkungen auf die Gesundheit und Organisation
- Strategien entwickeln/ Präventionsmaßnahmen/ Unterstützung bieten
- Übungen zur Stressreduktion und Stärkung der Resilienz
- Rolle des Betriebsrats im Rahmen seiner Aufgaben nach § 87 Absatz 1 Nummer 7 BetrVG
- Praktische Umsetzung in GBO und betrieblichem Gesundheitsmanagement

12.30 Uhr

Mittagessen

Fachtagung für Betriebsräte in Sportorganisationen

(Die Tagung vermittelt notwendige Fachkenntnisse nach § 37 Abs. 6 BetrVG)

Inhalte und Ablauf von Montag, 15. bis Freitag, 19. September 2025 in Volpriehausen



**HENTSCHEL
RECHTSANWÄLTE**
Kanzlei für Arbeitsrecht

14.00 Uhr	Dr. Thomas Hardwig www.wachstum-lernen.de Gesundheitsrisiken im Hybrid Work • Arbeiten im Homeoffice und verschiedenen Ausprägungen hybriden Arbeitens • Austausch über Regelung dieser Arbeitsform in der Praxis • Spezifische Gesundheitsrisiken des hybriden Arbeitens • Möglichkeiten der Prävention • Erkennen und Abstellen von Gefährdungen im Rahmen des ArbSchG • Gefährdungsbeurteilung – psychische Belastungen für Hybrid Work • Die Rolle des Betriebsrates bei der Umsetzung des Gesundheitsschutzes im Rahmen von § 87 Absatz 1 Nummer 7 BetrVG	Cornelius Kroeschell www.arbeitsgericht-goettingen.niedersachsen.de Wie kann ich meine Ansprüche als Arbeitnehmer oder Betriebsrat durchsetzen? • Nachbesprechung der Gerichtsverhandlung vom Vormittag • Überblick zu den Rechtsschutzmöglichkeiten im Arbeitsrecht • Durchsetzung von Ansprüchen in der Rechtsrealität • Praktische Umsetzungsprobleme	Prof. Dr. Helge Fischer www.helgefischer.de Grundwissen zu wirtschaftlichen Begriffen für Betriebsräte • Wirtschaftliche Kennzahlen des Unternehmens erkennen und verstehen • Kernelemente von Bilanzen und Jahresabschlüssen verstehen • Bedeutung von Umsatzzahlen • Bedeutung von Ertragszahlen • Bedeutung von Rückstellungen und Investitionen • Versteckte Wirtschaftliche Risiken erkennen • Nutzung wirtschaftlicher Informationen als „Frühwarnsystem“ für betriebliche Umstrukturierungsprozesse	Johannes Hentschel www.kanzlei-hentschel.de Gestaltung des digitalen Wandels • Fresh Up IT-Mitbestimmung • Bewältigung der Systemflut • Beschäftigtendatenschutz • Qualifizierung • Aktuelle Entwicklungen
17.30 Uhr	Pause			
19.30 Uhr	Abendessen („La Cantina“)			

ab 17.45 Uhr

„Yoga“
Max. 7 TN

17.30 Uhr:

„Waldbaden am
Rothenberg –
Intensives
Kennenlernen des
herbstlichen Waldes“

Fachtagung für Betriebsräte in Sportorganisationen

(Die Tagung vermittelt notwendige Fachkenntnisse nach § 37 Abs. 6 BetrVG)

Inhalte und Ablauf von Montag, 15. bis Freitag, 19. September 2025 in Volpriehausen



**Donnerstag
18.09.**

**Ulrich
Wabra**

www.sobi-goettingen.de

9.00 Uhr

**BR-Wahl 2026 vereinfachtes
Wahlverfahren in Betrieben
bis 100 AN**

- Aktuelle Regelungen zur BR-Wahl
- Zeitlicher Ablauf der Wahl
- Der Wahlvorstand – Aufgaben
- Das Wahlausschreiben
- Aktives und passives Wahlrecht
- Briefwahl
- Auszählung der Stimmen und Wahlniederschrift
- Konstituierung des neuen BRs

**Dr. Kathrin
Houshmand**

www.betriebsarzt-berlin-brandenburg.de

**Gelungene Zusammenarbeit
zwischen Betriebsräten und
Betriebsärzt(innen)**

- Die Rolle von Betriebs-ärzt:innen im System des betrieblichen Arbeits- und Gesundheitsschutzes
- Aufgaben und Kompetenzen von Betriebsärzt:innen
- Gesetzliches Gebot der Zusammenarbeit im betrieblichen Arbeits- und Gesundheitsschutzes
- Zusammenwirken von Betriebsärzt:innen und Betriebsräten
- Effektive Nutzung der Handlungsmöglichkeiten der jeweiligen Akteure des betrieblichen Arbeits- und Gesundheitsschutzes

**Jan
Scholand**

www.kanzlei-hentschel.de

**Beteiligung des Betriebsrates
an der Gestaltung und
Anwendung betrieblicher
Entgeltsysteme**

- Betriebliche und tarifliche Entgeltsysteme
- Mitgestaltung von Entgeltsystemen über § 87 Abs. 1 Nr. 10 BetrVG
- Mitbestimmung bei freiwilligen und variablen Vergütungen und Prämien (mit und ohne Tarifvertrag)
- Mitgestaltung bei der Anwendung tariflicher und betrieblicher Entgeltsysteme über § 99 BetrVG
- Reichweite und Grenzen der Beteiligung nach § 99 BetrVG

**Matthias
Ruchhöft**

www.dtb-beratung.de

**Der Einsatz künstlicher
Intelligenz im Sport**

- Künstliche Intelligenz – was ist das?
- KI-Verordnung der EU – was haben Betriebsräte zu beachten
- KI-Integration in die Arbeitswelt: Anwendungsszenarien und wie können die Beschäftigten mitgenommen werden?
- Mitbestimmung und Beteiligung in der digitalen Arbeitswelt nach §§ 80 und 87 BetrVG
- Informations- und Gestaltungsansprüche

12.30 Uhr

Mittagessen

Fachtagung für Betriebsräte in Sportorganisationen

(Die Tagung vermittelt notwendige Fachkenntnisse nach § 37 Abs. 6 BetrVG)

Inhalte und Ablauf von Montag, 15. bis Freitag, 19. September 2025 in Volpriehausen



**HENTSCHEL
RECHTSANWÄLTE**
Kanzlei für Arbeitsrecht

14.00 Uhr	Ulrich Wabra www.sobi-goettingen.de BR-Wahl 2026 – normales Wahlverfahren in Betrieben mit mehr als 100 AN • Aktuelle Regelungen zur BR-Wahl • Zeitlicher Ablauf der Wahl • Der Wahlvorstand – Aufgaben • Das Wahlausschreiben • Aktives und passives Wahlrecht • Briefwahl • Auszählung der Stimmen und Wahl Niederschrift • Konstituierung des neuen BRs	Dr. Kathrin Houshmand www.betriebsarzt-berlin-brandenburg.de Umgang mit psychologisch auffälligen Mitarbeiter(innen) und Betriebsvereinbarung Sucht • Auffälligkeiten erkennen, ohne zu diskriminieren • Instrumente der Aufklärung • Psychische Gefährdungsbeurteilung • Überlastungsanzeigen • Angebote für Betroffene und Handlungsmöglichkeiten • Gestaltungselemente einer Betriebsvereinbarung Sucht	Johannes Hentschel und Antonija Brala www.kanzlei-hentschel.de Neue Rechtsprechung und Gesetze für die Betriebsratsarbeit • Aktuelle Urteile und Beschlüsse aus den Jahren 2023 bis 2025 • Rechtsprechung finden und schnell erfassen • Neue Regelungen im Arbeitsrecht • Praktische Auswirkungen auf die Betriebsratsarbeit • Relevante Gesetzesvorhaben	Matthias Ruchhöft www.dtb-beratung.de Der Einsatz von MS 365 im Sport • Microsoft 365 Systeme: z. B. Teams, Power Platform und Forms • Microsoft 365 Copilot – KI-Integration • Microsoft Graph als Herausforderung für den Datenschutz • Auswirkungen auf die Beschäftigten • Regelungsthemen und Regelungsmöglichkeiten für Betriebsvereinbarungen
17.30 Uhr	Pause			
19.30 Uhr	Abendessen			

17.45 – 18.30 Uhr:

**Das 87'er Kamingespräch (ohne Kamin)
Frage- und Diskussionsrunde zu allen Themen rund um § 87 BetrVG**

Fachtagung für Betriebsräte in Sportorganisationen

(Die Tagung vermittelt notwendige Fachkenntnisse nach § 37 Abs. 6 BetrVG)

Inhalte und Ablauf von Montag, 15. bis Freitag, 19. September 2025 in Volpriehausen



**HENTSCHEL
RECHTSANWÄLTE**
Kanzlei für Arbeitsrecht

**Freitag
19.09.**

Plenumsveranstaltung

09.30 Uhr
Bis
11.00 Uhr

Vortrag zum Thema: „Tarifverträge in Sportorganisationen“

- **Michael Wohlers**
Teamer bei ver.di im Bereich Tarifpolitik

11.00 Uhr

Abschlussrunde im Plenum

12.00 Uhr

Mittagessen

13.00 Uhr

Abreise